## ASOCIACION AGROTURISTICA PANTANO DE VARGAS DE PAIPA,

## "ASOVARGAS"

## **INFORME DE GESTION, PRESIDENCIA AÑO 2024**

Para la primera asamblea general de asociados del año 2025, me permito ofrecer un cordial y respetuoso saludo a todos los asistentes a este recinto. Mi informe de gestión como presidente de ASOVARGAS, cubre desde el 17 febrero de 2024, día que fui elegido para este cargo, hasta el 31 de diciembre del mismo año.

Les presento un resumen generalizado de los hechos más relevantes que marcaron el acontecer de nuestra organización:

- 1- La gestión inicial fue la recepción de nuestro contenedor, una versátil unidad de almacenamiento muy necesaria para nuestra asociación ya que aún no contamos con lote propio. Desde mi puesto como secretario en la anterior administración, arduamente se gestionó y finalmente arribó a la plaza de ferias el día 21 de febrero de 2024. A partir de ahí, se iniciaron las adecuaciones del terreno para su ubicación final que es el sitio en donde se encuentra en este momento. Gracias a la activa colaboración de muchos, se arregló, se pintó y se adecuó junto con el predio que lo alberga. En un ambiente de cordialidad y compañerismo casi todos los asociados participamos de los convites a los que fuimos invitados.
- 2- El 26 de febrero se inició el primer cultivo asociativo del año 2024 en los predios de la familia Vásquez Padilla. El clima no nos fue muy favorable y una fuerte helada, casi arrasó con el maíz, el que finalmente pudimos salvar y recuperar y por concilio general de los asociados el producto final, se negoció con los propietarios del terreno quienes lo aprovecharon para sus animales.
- 3- También en febrero se recibió a una delegación de la ADR para formalizar la entrega de unos insumos y materiales para 27 de nuestros asociados en un convenio de participación con esa entidad; el cual ha sido uno de los mejores y más completos realizados hasta ahora. Con AGROSAVIA se ha venido trabajando desde octubre del año 2023.
- 4- Se continuó con la recolección de la leche, en nuestro centro de acopio que aún opera en la residencia de don Francisco Estepa. Es este principal insumo que mueve la economía de nuestra organización.
- 5- Aún persisten las diferencias en el modo en que se captan los recursos con diferencias abismales entre los que sí y los que no proveen leche, pues la cuota de sostenimiento no es un ingreso constante por parte de todos los miembros de la asociación. Se debe formular una estrategia que permita equidad en los ingresos a la asociación y esta situación genera roces entre algunos de los miembros de la administración.

- 6- Debido a algunas diferencias, el señor Francisco Estepa desistió del manejo y control del centro de acopio y del termo criogénico. Este último se ha mantenido en convenio desde el día 3 de marzo de 2024 con el señor Cesar Salamanca de la Agropecuaria varguitas hasta ahora.
- 7- El año 2024, fue catastrófico para el sector lechero nacional y ASOVARGAS no ha sido ajeno a las consecuencias, el clima y los TLC han sumido al sector lácteo en profundas crisis, lo que se ve reflejado en un descenso significativo en el valor de pago y la imposición de topes en los volúmenes de recolección es otro de los puntos álgidos de entendimiento al interior de la administración pues se considera que no debe haber privilegios y todos los asociados proveedores debemos tener las mismas oportunidades y someternos a los mismas restricciones.
- 8- Por cuenta del intenso verano, se intento en varias oportunidades traer silo de otras partes del país, pero nunca se formalizo el convenio, excepto en una única ocasión, en el que problemas y tramitología que impone especialmente el fiscal en temas como la facturación, el transporte, la DIAN, el porcentaje de ganancia, hicieron inviable que se volviera a intentar de nuevo. El material distribuido y el dinero recolectado ingresó a la asociación en su mayoría por el pago de la leche al proveedor. Lo demás por consignación a la cuenta bancaria de la asociación.
- 9- Durante prácticamente toda la administración no se contó con la participación y colaboración del tesorero de la asociación, por lo que se registro un desorden contable en la justificación de gastos, sin que la presidencia necesariamente haya tenido acceso a estos dineros. Desde mi persona sin importar el cargo, se colaboró con la liquidación de planillas de pago la compra de insumos, la reparación y mantenimiento de la maquinaria, incluso poniendo dinero de mi parte. Para las cuentas, es únicamente el tesorero quien tiene acceso al manejo del dinero y salvo contadas y justificadas ocasiones transfirió dinero a mi cuenta para pago de materiales o insumos, soportados con factura o cuentas de cobro, esto para reponer inversiones hechas como el caso del adelanto del pago de la mano de obra por adecuación del piso del contendor por un millón de pesos, que yo ya había prestado y el giro de \$400.000 para el pago del transporte del silo que se trajo de Armenia, que también se justificó con la respectiva factura.
- 10- Muchas situaciones hacen que el entendimiento entre los miembros de la junta, hagan inviable la participación o la mera intensión de proponer ideas que mejoren las condiciones de la asociación en general, es entendible que haya diferencias, pero considero que para el caso de esta administración, las desavenencias fueron llevadas a extremos frenando mi intensión de desarrollo de la entidad.
- 11- Se intento por parte de ASOVARGAS, colaborar con la administración municipal para la fecha del 25 de julio en la festividad bicentenaria, pero finalmente esta entidad dimitió por asuntos de patrocinio y manejo interno de los recursos destinados al evento, desestimar gestión y colaboración prestada.

- 12- Se intentó también un segundo cultivo en el mismo predio el cual fue de avena y este sí se cosecho para uso y beneficio de los asociados, a quienes nos correspondió con el pago de una suma de 112.000 por cada uno, utilizar 7 bultos ya empacados. Las condiciones de negociación y el reparto de la cosecha para muchos asociados no fue equitativo y nuevamente el poseedor del terreno obtuvo ventaja significativa.
- 13- Se logro una conciliación amigable con don Francisco estepa para conseguir que el centro de acopio operara en su propiedad por 90 días más de lo acordado en el contrato inicial y el día 8 de abril se pasó al espacio acondicionado para él, dentro del contenedor, sitio que a la fecha aún no tiene aprobación para su matrícula de energía.
- 14- La señora contadora Paola Camargo, muy amablemente ha accedido a acompañar a la asociación hasta hacer el cierre financiero y contable de la entidad para el año 2024 a pesar de no contar con el apoyo de la tesorería.
- 15- Se ha promovió desde la presidencia una profunda reforma de los estatutos de la entidad y finalmente se espera que en la asamblea de hoy se defina la comisión para hacer esta tarea, en el transcurso de las próximas semanas.

Pese todos los inconvenientes y errores cometidos agradezco a la honorable asamblea haber depositado en mi persona su voto de confianza.

Si en el día de hoy se hace nombramiento de una nueva junta Directiva mi nombre no estará a disposición para ningún cargo, pero cuenten con que espero como un asociado más, poder colaborar en lo que esté a mi alcance para que esta asociación retome el impulso que la ha llevado a ser referente en el territorio

Cordialmente

Nilzon Ö: Sánchez Segura.

Presidente Junta Administradora